

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelseförvaltningen

Kod: 1.1.1.2

Sofi Hermansson

Dnr: KS/2025:00111

Yttrande över revisionsgranskning - Granskning av trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete

Förslag till beslut

Kommunstyrelsen godkänner yttrande över granskning av kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete och överlämnar det till revisorerna.

Sammanfattning av ärendet

PwC har på uppdrag av Botkyrka kommuns förtroendevalda revisorer genomfört en granskning av kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete. Syftet med genomförd granskning har varit att bedöma om kommunstyrelsen säkerställer att det trygghetsskapande arbetet bedrivs på ett ändamålsenligt sätt och med en tillräcklig intern kontroll.

Revisorernas samlade bedömning är att kommunstyrelsen i allt väsentligt säkerställer att det trygghetsskapande arbetet bedrivs på ett ändamålsenligt sätt. Den interna kontrollen är i sammanhanget inte helt tillräcklig. Mot bakgrund av genomförd granskning lämnas fem rekommendationer.

Ärendet

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Botkyrka kommun genomfört en granskning kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete. Granskningens syfte är att bedöma om kommunstyrelsen säkerställer att det trygghetsskapande arbetet bedrivs på ett ändamålsenligt sätt och med en tillräcklig intern kontroll.

Sju revisionsfrågor har formulerats för att besvara syftet med granskningen:

1. Finns styrning för det långsiktiga trygghetsskapande arbetet? (Strategi, plan eller annan långsiktig styrning)
2. Finns det en struktur för en sammanhållen styrning och ledning av det trygghetsskapande arbetet? (Involveras olika centrala parter inom nämnder, förvaltningar och bolag?)
3. Har Botkyrka kommun tagit fram en lägesbild över situationen och behov inom kommunens geografiska område? (Har kartläggningen involverat kunskap från olika myndigheter och civilsamhället och omfattar den olika trygghetsaspekter såsom brottsligheten, trygga utomhusmiljöer, förekomst av droger/öppna drogscener?)
4. Finns en analys och definierade åtgärder utifrån upprättad kartläggning?
5. Finns det metoder och verktyg för att hantera trygghets- och brottsförebyggande frågor i samhällsplaneringsprocessen?
6. Genomförs uppföljningar av det trygghetsskapande arbetet i syfte att säkerställa att det får önskvärd effekt?
7. Erhåller kommunstyrelsen kontinuerlig rapportering av det brottsförebyggande arbetet?

Revisionsfråga 1, 2, 4 och 5 bedöms uppfyllda. Revisionsfråga 3, 6 och 7 bedöms delvis uppfyllda.

Revisorerna rekommenderar således att:

- Kommunstyrelsen överväger att ta fram en samlad strategi för det långsiktiga trygghetsarbetet som samlar målsättningarna inom de olika samverkanstrukturerna. Detta för att tydliggöra för såväl medarbetare som allmänheten hur arbetet bedrivs inom de här frågorna.
- Kommunstyrelsen säkerställer att den nyligen implementerade TBV-organisationen, inklusive dess styrning och ledning, är välkänd inom kommunens organisation. I detta arbete rekommenderas att kommunstyrelsen förtydligar hur andra samverkansformer och samverkansstrukturer hänger samman med TBV-organisationen.

- Kommunstyrelsen säkerställer genomförandet av fördjupade genomlysningar av alla områden inom Botkyrka kommun som ingår på polisens lista över utsatta områden, i syfte att säkerställa att kartläggningar innefattandes exempelvis brottslighet genomförs, analyseras samt resulterar i definierade åtgärder och insatser.
- Kommunstyrelsen säkerställer att framtagna uppföljningsmodell för TBV-organisationen implementeras.
- Kommunstyrelsen inför en strukturerad rapportering kring det brottsförebyggande arbetet i syfte att säkerställa att samtliga ledamöter ges tillgång till samma information.

Förvaltningens synpunkter och förslag

Implementering och uppföljning

Förvaltningen instämmer i vikten av att TBV-organisationen är välkänd inom kommunens organisation. Implementeringen av TBV-organisationen pågår och kommer att fortsätta. En central del för arbetet har varit att sätta gemensamma inriktningar som svarar mot kommunfullmäktiges mål. Det är en aktivitet som har inneburit en förvaltningsövergripande process och har involverat en bredd från högsta ledning till verksamhetsnära funktioner. Till det finns det ett kontinuerligt arbete att fortsätta medvetandegöra att de gemensamma inriktningarna innebär aktiviteter där det behöver ske ett utvecklat samhandlande kring frågor som hamnar i det organisatoriska mellanrummet. Det gör att implementeringsarbetet även innebär att förtydliga organisationens struktur, de samverkansformer som används och om metoderna behöver kompletteras eller avslutas.

TBV-organisationen har efter år 2024 visat på att det har skett en förflyttning utifrån att det blivit tydligare att förstå sin roll i arbetet och att det i sin tur gett effekt i det arbetet som ska utföras gemensamt.

Vidare pågår ett arbete med att samla och strukturerar större datamaterial, vilket underlättar kvalitetssäkring och uppföljningar genom att ha allt på samma ställe. Inom ramen för trygghetssatsningen kommer modell arbetas fram genom att sätta samman en dedikerad analysgrupp som säkerställer att data hanteras och följs upp korrekt. Detta möjliggör analyser och identifiering av mönster som annars inte skulle upptäckas, och gör det även möjligt för fler att utföra analyser via en så kallad *dashboard*. Genom att använda data mer proaktivt blir arbetet mer resurseffektivt, samtidigt som data blir tillgänglig för en bredare grupp och ger en gemensam översikt för alla. Modellen är en viktig del av att säkerställa att arbetet fortsätter att utvecklas på ett strukturerat och långsiktigt sätt.

Samlad strategi och samlade målsättningar

Arbetet inom TBV-organisationen har gjort att målsättningar inom området samlas och bidrar till en *samlad strategi för det långsiktiga trygghetsarbetet*.

När det gäller framtagandet av strategidokument anser förvaltningen att största effekt uppnås genom att väl avgränsade målinriktade strategier utvecklas för utvalda prioriterade områden, såsom *hedersrelaterat våld och förtryck* samt *välfärdsbrott*.

Vidare har TBV-organisationens mål utgjort en grund för framtagande av kommunstyrelsen nya nämndmål för trygghet- och brottsförebyggande arbete inför 2025. Därmed är de två nämndmålen, som kommunstyrelsen från och med 2025 tilldelat organisationen gällande trygghet och brottslighet, samstämmiga med två av målen inom TBV-organisationen.

Genomlysningar

Genomförande av fördjupade genomlysningar av samtliga områden inom Botkyrka kommun som ingår på polisens lista över utsatta områden är högt prioriterat. Den sista genomlysningen, som återstår, beräknas vara färdigställd under första kvartalet 2025. Systematisk arbetsmetod för att i definiera lämpliga åtgärder och insatser är etablerad.

Rapportering till kommunstyrelsen

Beträffande den sista rekommendationen avseende *rapportering till kommunstyrelsen kring det brottsförebyggande arbetet* vill förvaltningen lyfta fram vikten av löpande utvärdering av formerna för rapportering till såväl trygghetsberedningen som kommunstyrelsen. Dialog förs mellan förtroendevalda och tjänstemannaorganisation om former. Förvaltningen är lyhörda avseende politikens behov och hur de önskar nyttja forum på bästa sätt.

Avslutningsvis vill förvaltningen i sammanhanget lyfta fram att såväl förtroendevalda som botkyrkabor kan via kommunens hemsida ta del av både informations- och beslutspunkter som tas upp i trygghetsberedningen.

Barnkonsekvensanalys

Beslutet i sig medför inga konsekvenser för barn.

Ekonomiska konsekvenser

Beslutet i sig medför inga ekonomiska konsekvenser.

Underlag för beslut

- *Rapport* – Granskning av kommunens trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete – juni 2024

Fastställd av

Trygghets- och säkerhetsdirektör Pernilla Vera Jr

Skickas till

Kommunens revisorer

Camilla Sehlstedt, kvalitetsstrateg kommunstyrelseförvaltningen, tillika revisionssamordnare