



2017-09-26

Plats och tid	Stange, kl 18:30-20:40
Beslutande	Tuva Lund (S) , ordförande Kerstin Amelin (V) Kia Hjelte (M) Maria Kindefält Trygg (S) Lars Schou (S) Berit Larsson (S) Christina Tibblin (M) tj ers. Eva Martin (MP) Kerstin Edman (TUP) Johan Holmberg (SD) Aram El Khoury (KD)
Ersättare	Junaid Nawaz Chaundry (§59) , Daniel Njuguna (S), Carl Baker (M), Isak Nobuoka (MP), Fredrik Ahlinder (TUP), Lars Holmberg (SD), Björn Pettersson (V) och Sirpa Humalisto (L)
Övriga deltagande	Pia Bornevi, Christina Almqvist, Carin Djäken, Marika Hofgren, Jenny Torpman Fredriksson, Barbare Huskaj, Anna Casteberg, Petra Oxonius, Kerstin Frimodig, Pia Pramberger, personalföreträdare.
Utses att justera	Kia Hjelte (M)
Plats och tid för justering	Kommunalhuset 5 oktober 2017

Sekreterare	<hr/> Kerstin Frimodig	Paragrafer 59 - 67
Ordförande	<hr/> Tuva Lund (S)	<hr/>
Justerare	<hr/> Kia Hjelte (M)	<hr/>

**ANSLAG/BEVIS**

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Nämnd

Vård- och omsorgsnämnden

Anslaget den

2017-10-05

Förvaringsplats för protokollet

Vård- och omsorgsförvaltningen

Underskrift

---

Sammanträdesdatum

2017-09-26

Nedtas den

2017-10-27

2017-09-26

## § 59

### Information från förvaltningen (von/2017:3)

#### Beslut

Vård- och omsorgsförvaltningen noterar till protokollet att de tagit del av informationen.

#### Sammanfattning

Information från verksamheterna

Marika Hofgren, enhetschef Alby ängs vård- och omsorgsboende informerar om enhetens arbete med frisknärvaro.

Information från förvaltningschefen

Vård- och omsorgschef Pia Bornevi informerar om Allégården och den fortsatta processen kring ombyggnationen där. Enligt det underlag som tekniska förvaltningen fått så är en fortsatt ombyggnation möjligt, troligtvis med en ökad kostnad på en miljon för pålning och en försening av färdigställandetiden på sex månader. Med anledning av detta har förvaltningsledningen fattat beslut om att flytta de nio kvarboende på Allégården till Fittja vård- och omsorgsboende.

Gällande ombyggnationen av fastigheten Samariten så har fastighetsägaren Sterner Stenhus AB aviserat en viss försening. En fortsatt diskussion pågår mellan tekniska förvaltningen och upphandlingsenheten kring vissa avtalsfrågor.

I Tullinge har en ny gruppbostad invigts på Stendalsvägen 6. Ett första projektmöte har genomförts inför byggandet av gruppboenden Sandstugan i Uttran.

Lex Sarah

Verksamhetschef Jenny Torpman-Fredriksson informerar om två Lex Sarah anmälningar som inkommit från externa verksamheter.

2017-09-26

## § 60

### Delårsrapport 2 2017 (von/2017:106)

#### Beslut

Vård- och omsorgsnämnden godkänner förvaltningens delårsrapport per augusti 2017 med bilagor.

#### Sammanfattning

Vård- och omsorgsförvaltningens prognos per augusti visar ett nollresultat för helåret. Prognosen förutsätter den tilläggsbudget om 8 miljoner kronor för ex-terna placeringar LSS som äskades av nämnden i juni.

Hemtjänsten har från och med 2017 fått en utökad budgetram med 11 miljoner kronor kopplat till egen tid för brukarna och heltidsnorm. Att marknadsföra och implementera detta tar tid, varpå vi beräknar ett överskott med 5,7 miljoner kronor för helåret. Detta överskott lyfts inte i prognosen eftersom vi avvaktar beslutet om tilläggsbudgeten.

Perioden redovisar ett nettoutfall på +24,5 miljoner kronor. Stora kostnader saknas, bland annat för hyror och städ. Eftersläpning av kostnader för timvikarer under sommaren, utbildningssatsningar och kostnader för Strandängsgården vård- och omsorgsboende som öppnar i november saknas också i utfallet.

#### Särskilt yttrande

Kia Hjelte (M), Carl Baker (M) och Christina Tibblin (M) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga.

Kerstin Edman (TUP) och Fredrik Ahlinder (TUP) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga.

Vård- och omsorgsnämnden godkänner att yttrandena biläggs protokollet.

2017-09-26

## § 61

### Effektiviseringar inför 2018 (von/2017:174)

#### Beslut

Vård- och omsorgsnämnden godkänner effektiviseringar inför 2018 enligt nedan.

#### Reservation

Kia Hjelte (M), Christina Tibblin (M), Kerstin Edman (TUP) och Aram El Khoury (KD) reserverar sig mot beslutet att avslå tilläggsyrkandet.

#### Motivering

Vård- och omsorgsnämnden har fått i uppdrag av kommunfullmäktige att ta fram förslag på effektiviseringar som minskar nämndens resurser med 2 % vilket motsvarar 21 miljoner kronor. Syftet var att göra en genomlysning av nämndens verksamhet och hitta effektiviseringar som innebär förändrade arbetssätt som både leder till smartare resursanvändning och bättre kvalitet för medborgarna. Finns det delar som kan skötas på ett smartare sätt eller uppgifter som nämnden bör sluta upp med. I uppdraget fanns också en framåtsyftande tanke om att hitta möjliga investeringar som på sikt innebär en bättre resursanvändning och bättre kvalitet för våra medborgare.

I samband med delår ett presenterade vård- och omsorgsförvaltningen ett antal förslag på möjliga effektiviseringar. Nämnden valde även för egen del att tillägga ytterligare förslag på effektiviseringar. Effektiviseringarna har vi hanterat politisk och nedan följer de effektiviseringar som vård- och omsorgsnämnde väljer att rapportera till kommunstyrelsen och budgetberedningen.

Eftersom effektiviseringarna inte är påbörjade så är det få av dem som ger full effekt redan från 1 januari 2018. I tabellen nedan framgår en uppskattning av hur stor effektiviseringen hinner bli under 2018.

#### Sammanställning

Åtgärd	Effektivisering	Uppskattad effekt 2018
<b>Öka antalet gruppbo- städer</b>	<b>1,5</b>	<b>1,5</b>
<b>Minska korttidssjukfrånva- ron</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

2017-09-26

<b>Digitalt matinköp</b>	<b>3</b>	<b>0,5</b>
<b>Digital nattillsyn<sup>1</sup></b>	-	-
<b>Uppsägning av internt städ-avtal</b>	<b>2</b>	<b>2</b>
<b>Upphandling matlådor</b>	<b>9</b>	<b>6</b>
<b>Minskad matproduktion</b>	<b>1,2</b>	<b>0,8</b>
<b>Borttagande av tillag-ningskök</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
Totalt	21,7	14,8

## Ärende

### *Öka antalet gruppboendestäder*

Nämnden vill öka antalet gruppboendestäder som byggs i kommunen, för att på så sätt ha tillräckligt med boenden, både utifrån det behov som finns men också för att kunna erbjuda våra medborgare möjlighet att flytta tillbaka till Botkyrka, om hen så vill. Antalet externa platser har ökat och detta är ett förslag för att minska de externa platserna, vilket är mer ekonomiskt hållbart och samtidigt till medborgarens fördel.

Under analysdagarna framkom det uppgifter om att vård- och omsorgsnämnden betalar 46 miljoner per år i merkostnad för att kommunen köper externa platser inom äldreomsorgen och LSS. I flera år har det varit förseningar i byggprojektet som gjort att beställda gruppboendestäder inte varit klara i tid vilket inneburit att kommunen behövt köpa externa platser. Nämnden har en boendepplan där vi följer den demografiska utvecklingen och det finns ett behov av en ny gruppboendestad per år för att möta behovet. Därutöver ser vi i politiken ett behov av att möjliggöra för Botkyrkabor att kunna flytta hem till kommunen igen samt att kommunen ska ha så pass många gruppboendestäder så att kommunen inte tvingas köpa fler externa platser. Därför ser vi att en viktig effektivisering för vård- och omsorgsnämnden är att öka antalet nya gruppboendestäder.

---

<sup>1</sup> Det behövs göra en utredning och pilotprojekt för att uppskatta vad digital nattillsyn innebär för effektivisering i Botkyrka. Men för kommuner som infört digital nattillsyn har det inneburit effektiviseringar.

2017-09-26

I dagsläget har nämnden fått information om att det finns tre medborgare som vill flytta tillbaka till kommunen. Om kommunen får till ytterligare en gruppboende utöver den som redan ligger i kommunens investeringsram under 2018 innebär det en effektivisering.

En avgörande faktor för att få till fler gruppboenden är tilldelning av tomter och processen för byggnation. Vid Slättmalm har en tomt som utretts för att bygga stugby men förvaltningen har kommit fram till att tomten är för liten för detta ändamål men däremot är den tillräckligt stor för en vanlig gruppboende. Samhällsbyggnadsnämnden har gett förvaltningen i beredningsuppdrag att ta fram flera tomter för omsorgsboenden.

Antalet lägenheter i egen regi ska uppgå till 124 stycken i slutet av 2017. Idag har vi 61 brukare som bor på en extern plats. En extern plats för vuxna kostar cirka 1500 kronor mer per dygn än en plats i egen regi. Enligt boendeplanen beräknas en ökning med sex brukare per år, vilket motsvarar ett nytt gruppboende per år.

Förslaget om att bygga tre gruppboenden per år skulle generera 68 platser under planperioden. Utifrån boendeplanen är behovet 24 platser för samma period. Det skulle ge möjlighet att flytta hem 44 brukare. Det är upp till varje brukare att själv välja huruvida hen vill flytta hem till Botkyrka eller inte. För varje brukare som väljer att flytta hem från en extern plats minskar kostnaderna med cirka 0,5 miljoner kronor per år.

Det finns ytterligare faktorer som påverkar hur mycket effekt byggandet ger.

- Det pågår en upphandling av ramavtal gällande externa placeringar. Detta kan komma att påverka kostnaden för externa placeringar.
- Trots att många brukare bor på extern plats är det brukarens vilja som avgör huruvida hen flyttar hem till Botkyrka eller inte. I dagsläget är det tre brukare som har uttryckt önskemål att flytta tillbaka till Botkyrka.
- Att driva flertalet byggprojekt samtidigt kan komma att kräva mer resurser i form av projektledning och administrativt stöd på vård- och omsorgsförvaltningen.
- Andra osäkra faktorer är prisutvecklingen gällande externa placeringar samt kostnaden för byggnationer av nya gruppboenden.

2018 kommer enbart en gruppboende att vara klar, denna gruppboende är en ersättningsboende för Friggs väg. Under hösten 2019 ska, enligt plan, fem boenden vara klara för inflyttning.

2017-09-26

Om kommunen får till ytterligare en gruppbostad under 2018 så är det möjligt för tre botkyrkabor att flytta hem till Botkyrka så skulle det ge en effektivisering på 1,5 miljoner kronor för 2018.

#### *Minska korttidssjukfrånvaron.*

Under de senaste åren har sjukfrånvaron ökat i de verksamheter som nämnden ansvarar för. Förvaltningen har vidtagit åtgärder för att minska sjukfrånvaron och vi vill att ytterligare åtgärder vidtas så att korttidssjukfrånvaron minskar med minst en procentenhet.

Korttidssjukfrånvaron uppgick till 3,8 % för 2016. Sänks den med en procentenhet, till 2,8 % motsvarar det cirka 2,9 miljoner kronor. För att kunna sänka korttidssjukfrånvaron krävs dock insatser som kommer att kosta pengar, vilket påverkar den faktiska effekten. Rimligt att anta en sänkning om cirka 0,7 procent för 2018, men med en eftersläpning i effekterna. Detta är även ett av nämndens målsatta mått 2018.

Total effekt 2018 beräknas till 1,0 miljoner kronor.

Nämndens målsatta mått	Utfall 2016	Utfall 2017	Mål 2018	Mål 2021
Andelen korttidssjukfrånvaro (dag 1-14) minskar (procent)	3,82		3,00	2,30

#### *Matinköp via webben*

Vi vill att förvaltningen ska undersöka möjligheten för våra brukare inom äldreomsorgen att göra sina inköp via webben. Det är en effektivisering som skulle frigöra mycket tid för medarbetarna inom t ex hemtjänsten samtidigt som det skulle ge de äldre mer valmöjligheter och möjlighet till större delaktighet än om hemtjänsten handlar åt den äldre.

Att bevilja matinköp digitalt kan ge en positiv konsekvens att brukaren upplever insatsen som en trevlig stund när inköpen genomförs. Från vilken leverantör inköpen ska göras behöver utredas. Full effekt av åtgärden skulle vara cirka 3 miljoner kronor, detta om vi ändrar i samtliga beslut från och med 1 januari 2018. En successiv övergång till matinköp digitalt samt kostnader för implementering påverkar den totala effekten för 2018.

Förslaget ger en effektivisering på tre miljoner kronor men uppskattad effekt för 2018 är 0,5 miljoner kronor 2018.

2017-09-26

### *Uppsägning av internt städavtal*

Uppsägning av internt städavtal på vård- och omsorgsboenden samt dagverksamheter ger lägre kostnad för städtjänster. Att införa en ny fördelning av arbetsuppgifter mellan omsorgspersonal ger möjligheter till bemanningsoptimering samt arbetsuppgifter som bättre matchar medarbetares kompetens. Det gör oss mer attraktiva som arbetsgivare då vi erbjuder differentierade arbetsuppgifter.

Vi uppskattar en effekt på 2 miljoner kronor under 2018

### *Matlådor hemtjänst*

Matdistributionen inom hemtjänsten övergår från varma matlådor tillverkade i egen regi till kylda matlådor från extern leverantör. Alternativt kan brukaren välja frysta matlådor inom redan beviljad insats inköp/handling. Effekten blir en ökad resurseffektivitet av arbetstid för hemtjänstpersonal och minskade transportkostnader. Förslaget innebär ökad valfrihet och ett ökat självbestämmande för de äldre. Medborgarna får ett större utbud av maträtter att välja på och kan själva bestämma när de vill äta. Effektivare arbetstid och minskad klimatpåverkan genom mindre användning av bilar vid distribution av matlådor.

Matdistributionen ger en effektivisering på totalt nio miljoner kronor men under 2018 uppskattar vi en effekt på sex miljoner kronor.

### *Minskad produktion av matlådor i eget tillagningskök.*

Upphandling av kylda matlådor från extern leverantör. Alternativt kan brukaren välja frysta matlådor inom redan beviljad insats inköp/handling. Med effekt av minskade drifts- och transportkostnader. Förslaget innebär minskad risk för att inte rätt temperatur hålls under leverans till medborgarna. Mat som inte upprätthåller temperaturen har en ökad risk för bakterier eller virus.

Minskad matproduktion ger en effektivisering på 1,2 miljoner kronor men under 2018 uppskattas effekten till 0,8 miljoner kronor.

### *Digital nattillsyn*

Investera i digital teknik som möjliggör nattillsyn via kamera eller sensorer.

Under 2018 har nämnden äskat medel för projektledare och omsorgsresurs för att undersöka möjligheten att införa nattillsyn via kamera eller sensor.



2017-09-26

Innan utredningen är klar är det svårt att uppskatta vad effektiviseringen ger och reformen ger inte någon effekt under 2018.

#### *Allégårdens tillagningskök*

Nämnden avstår från att bygga ett tillagningskök på Allégården. Uppskattad kostnad för att bygga ett tillagningskök enligt ett tidigare underlag som tekniska förvaltningen har tagit fram visar på en kostnad på 10 miljoner kronor. Till detta tillkommer även en driftkostnad på tre miljoner kronor per år. Istället för ett tillagningskök på Allégården är förvaltningens förslag att den extra ytan som frigörs används till att bygga fyra nya boendelägenheter, vilket på sikt är en effektivisering då vi kan minska antalet externa platser.

Uppskattad effekt på 3 miljoner kronor under 2018.

#### **Yrkande**

Ordföranden Tuva Lund (S) avger följande ändringsyrkande av ordförandeförslaget: i sammanställningen på sida 1 ändras åtgärden ”*upphandling kyllda matlådor*” ändras till ”*upphandling matlådor*” och ”*kyllda matlådor*” ändras till ”*minskad matproduktion*”.

Kia Hjelte (M) och Christina Tibblin (M) yrkar på tillägg till ordförandeförslaget, bilaga.

Aram El Khoury (KD) och Kerstin Edman (TUP) ansluter sig till moderaternas tilläggsyrkande.

Tuva Lund (S) yrkar avslag på moderaternas tilläggsyrkande.

#### **Yttrande**

Johan Holmberg (SD) och Lars Holmberg (SD) lämnar ett särskilt yttrande, bilaga.

Sirpa Humalisto (L) för till protokollet att hon vid tjänstgöring hade ställt sig bakom moderaternas tilläggsyrkande till ordförandeförslaget.

Vård- och omsorgsnämnden godkänner att yttrandet biläggs protokollet.

#### **Propositionsordning**

Ordföranden finner att det finns ett förslag till beslut, det justerade ordförandeförslaget.

2017-09-26

Ordföranden ställer därefter efter nämndens godkännande proposition på vardera av moderaternas med fleras tilläggsyrkanden mot avslag på dessa och finner att nämnden beslutar enligt ordförandens avslagsyrkande.

### **Protokollsanteckning**

Vård- och omsorgsnämnden godkänner att Tuva Lund (S) får lämna en protokollsanteckning:

Anledningen till avslagsyrkandet på Moderaterna m.fl. tilläggsyrkanden är att ordförandeförslaget om ambitionsökning till tre gruppbestäder per år är en tredubbling från nuvarande investeringsplan. Det är en tillräcklig utmanande målsättning där det kommer att krävas stor samordning över förvaltningsgränserna för att lyckas. Botkyrka är en av de kommuner i Sverige som byggt och planerar för flest gruppbestäder men vi i den politiska majoriteten vill öka ambitionen ytterligare. Inte bygga bara för att möta volymförändringarna utan också bygga för att möjliggöra för Botkyrkabor att kunna flytta hem till kommunen, om de vill, och också bygga så att vi har så många platser att kommunen inte ska behöva köpa externa platser framöver.

När det gäller omförhandlingar av hyreskostnaderna har nämnden under 2014 redan fattat beslut om att ge förvaltningen i uppdrag att ständigt omförhandla kostnaderna för avtal som vi har för externa platser. Så det uppdraget finns redan. När det gäller vilken utförare som kommunen ska välja är det den enskildes behov som är det absolut viktigaste faktorn oavsett om det handlar om upphandlade platser eller om kommunen köper enskilda platser.

2017-09-26

## § 62

### **Svar på medborgarförslag- Tillåt ungdomar att bo tillsammans med äldre på äldreboenden (von/2017:113)**

#### **Beslut**

Vård- och omsorgsnämnden avslår medborgarförslaget.

#### **Sammanfattning**

Det har inkommit ett medborgarförslag där förslagställaren föreslår att kommunen kan tillåta ungdomar mellan 18-25 år att bo på kommunens vård- och omsorgsboenden om det finns lediga platser men även att kommunen vid framtida nybyggnationer planerar in rum där ungdomar kan tillåtas bo. Förslagställaren menar att det finns positiva exempel från både Nederländerna och Finland där man upplåtit lediga platser till ungdomar, men även att kommuner i Sverige såsom Österåker och Åre kommun diskuterar möjligheterna att upplåta lediga platser till ungdomar.

Vård- och omsorgsförvaltningen ser förslaget som innovativt och ser att det finns ett värde att upplåta platser på vård- och omsorgsboende till ungdomar. Dock har vård- och omsorgsnämnden i dagsläget brist på platser och har svårt att erbjuda alla äldre som beviljats boende en plats inom kommunen. När det gäller planerade framtida boenden är bedömningen att nämnden behöver samtliga platser för de äldres behov.

2017-09-26

## § 63

### **Yttrande över motion- utred kommunens hemtjänst (M) (von/2017:126)**

#### **Beslut**

Vård- och omsorgsnämnden föreslår att kommunfullmäktige avstyrker motionen.

#### **Reservation**

Kia Hjelte (M), Christina Tibblin (M) och Johan Holmberg (SD) reserverar sig mot beslutet.

#### **Sammanfattning**

Det har inkommit en motion från Moderaterna där de föreslår att kommunfullmäktige beslutar att ge vård- och omsorgsnämnden i uppdrag att låta upphandla en utomstående, opartisk konsult som får uppdraget att i sin helhet undersöka Botkyrka kommuns hemtjänst.

Både förvaltningen på uppdrag av nämnden och revisionsföretaget PwC har nyligen genomfört granskningar av hemtjänsten. I hemtjänsten pågår i dag ett stort förbättringsarbete utifrån de båda granskningarna. Flera förändringar i en stor organisation som Botkyrkas hemtjänst tar tid och kräver uthållighet. Förvaltningen ser därför inte något behov av ytterligare en granskning, utan anser att det är viktigt att lägga all kraft och resurser på förbättringar för att de ska ge full effekt.

#### **Yrkande**

Kia Hjelte (M) och Christina Tibblin (M) yrkar bifall till motionen.

#### **Propositionsordning**

Ordförande ställer efter nämndens godkännande proposition på ordförandeförslaget mot moderaternas yrkande om att motionen ska bifallas och finner att nämnden beslutar enligt ordförandeförslaget.

2017-09-26

## **§ 64**

### **Sammanträdesordning 2018 (von/2017:143)**

#### **Beslut**

Vård- och omsorgsnämnden godkänner sammanträdesordningen för 2018.

#### **Sammanfattning**

Vård- och omsorgsförvaltningen förslår följande sammanträdesordning för nämndens sammanträden 2018:

tisdag 20 februari

måndag 26 mars

torsdag 19 april

måndag 21 maj

måndag 11 juni

måndag 27 augusti

torsdag 20 september

måndag 15 oktober

torsdag 15 november

måndag 10 december

2017-09-26

## **§ 65**

### **Anmälningssärenden (von/2017:132, von/2017:2)**

#### **Beslut**

Vård- och omsorgsnämnden noterar till protokollet att nämnden tagit del av ärendena.

#### **Sammanfattning**

Vård- och omsorgsförvaltningen:

Slutrapport: Projekt hemgångsteam för trygg och säker hemgång i ordinärt boende, von/2017: 132

Myndighet

Redovisning av ej verkställda beslut, LSS, kvartal 2 2017

Redovisning av ej verkställda beslut, SoL, kvartal 2 2017

Förvaltningssamverkan

Protokoll 2017-09-05 (på bordet)

2017-09-26

## **§ 66**

### **Delegationsbeslut (von/2017:1)**

#### **Beslut**

Vård- och omsorgsnämnden noterar till protokollet att nämnden tagit del av besluten.

#### **Sammanfattning**

Vård- och omsorgsnämnden har överlåtit sin beslutanderätt till ordförande och tjänstemän enligt vård- och omsorgsnämndens delegationsordning. Beslut som fattas med stöd av delegering ska anmälas till vård- och omsorgsnämnden.

#### Verksamhetschef

B 36: Yttrande till IVO; särskild avgift ej verkställt beslut; von/2016:224

B 36: Yttrande till IVO; särskild avgift ej verkställt beslut; von/2017:145

B 44: Yttrande till förvaltningsrätten: särskild avgift enligt LSS,  
von/2016:225

#### Sektionschef:

G 5: Beslut om skriftlig varning enligt AB § 11 von/2017:161

2017-09-26

## **§ 67**

### **Ärenden från dialogforum (von/2017:9)**

Det finns inga ärenden att redovisa.



Ärende 2

Delårsrapport 2 2017

Vård-och omsorgsförvaltningens prognos per augusti visar ett nollresultat för helåret. Prognosen förutsätter den tilläggsbudget om 8 miljoner kronor för externa placeringar LSS som äskades i juni.

Perioden visar ett nettoutfall på + 24,5 miljoner kronor. Stora kostnader saknas, bland annat för hyror och städ. Eftersläpning av kostnader för Strandängsgården vård-och omsorgsboende som öppnar i november saknas också i utfallet.

Det är berömvärt och nödvändigt att sträva mot ett nollresultat. Det behövs inför en turbulent framtid med ökande antal äldre-äldre och med en ökning av personer med demenssjukdom. Samtidigt visar folkökningen också att fler boendeplatser behövs för personer med olika funktionsnedsättningar.

Vi kan se i delårsrapporten att det finns både plus och minus, trots det är vi tveksamma till om det är möjligt med ett nollresultat.

Samtidigt finns det andra signaler som inger farhågor.

- sjukfrånvaro hos handläggare
- underskott i intäkterna för mat-och omsorgsverksamhet
- vad händer med de byggprojekt som är på gång, det är svårbedömt enligt DÅ -2
- väntetiden från beslut till verkställighet för gruppboende är 211 dagar
- antalet externa placeringar är fortsatt högt och ger stor merkostnad
- färre äldre med somatisk problematik beviljas vob. Vad blir konsekvenserna på sikt?
- Många i kö till demensboende – hur löser kommunen det?

Dessutom kvarstår problematiken med kvaliteten på flera områden.

Kommuninvånarnas förtroende vad gäller hur lätt det är att komma i kontakt med myndighet rasade förra året till endast 22 procent nöjdhet.

Enligt Socialstyrelsens brukarenkät 2016 ligger Botkyrka kommun på en bottennotering bland Sveriges alla kommuner när det gäller måltid och mat.

Det största problemet Botkyrka kommun har är att det saknas gruppboenden och vård-och omsorgsboenden i kommunen. Våra merkostnader för externa placeringar kan beräknas på årsprognos 97,3 för vob och 38,4 för LSS plus 23,1 bostad med egen särskild service enligt SOL Det är orimligt.

Kia Hjelte (M)

Christina Tibblin (M)

Carl Baker (M)

**Vård- och omsorgsnämnden**

**Särskilt yttrande  
2017-09-26**

## **Ärende 2 Delårsrapport 2 2017**

Det är viktigt att kunna jämföra vad som faktiskt har skett med vad som var budgeterat för att ta ställning till eventuella avvikelser. Därför är det olyckligt att stora kostnader som bland annat hyror och städ saknas i denna delårsrapport.

Tyvärr blir det nu svårt att ta ställning till delårsrapporten samt följa upp dess utfall. Vi önskar därför att förvaltningen presenterar ett kompletterande informationsunderlag innehållande samtliga intäkter och kostnader.

**Kerstin Edman (TUP)**

**Fredrik Ahlinder (TUP)**

Vård-och omsorgsnämnden

2017-09-26

Ärende 3

Tilläggsyrkande

Effektiviseringar inför 2018 (von/2017:174)

Vård-och omsorgsnämnden har fått i uppdrag av kommunfullmäktige att ta fram förslag på effektiviseringar som minskar nämndens resurser med 2 % vilket motsvarar 21 miljoner kronor.

Nämndens verksamhet består av lagstyrd verksamhet till 93 % genom olika lagar. Kvar blir således 7 % som EJ lagstyrd motsvarande 70 miljoner kronor mot 990 miljoner för den lagstyrda verksamheten.

Förvaltningen har 2016 gjort ett bra resultat och på ledningsnivå lyckats med effektiviseringar.

Eftersom de effektiviseringar som föreslås inte är påbörjade än får de inte full effekt direkt 1 januari 2017.

Vi ställer oss bakom majoritetens förslag gällande

- öka antalet gruppboenden
- minska korttidsfrånvaron
- matinköp via webben
- matlådor i hemtjänsten
- minskad produktion av matlådor i eget tillagningskök
- digital nattillsyn
- Allégårdens tillagningskök

Vi är tveksamma till uppsägning av internt städavtal. Vi kan se både fördelar och nackdelar och anser att ärendet behöver belysas bättre avseende konsekvenser.

Beträffande förvaltningens effektiviseringsåtgärder är vi tveksamma till :

- Genomgående minska tid inom hemtjänst. Vi tror att man kan effektivisera genom schemaläggning och digitalisering , men inte 7 miljoner- kanske 3,5 miljoner.
- Ta bort icke lagstyrd insats "sällskap vid måltid. Det är en åtgärd som kräver framförhållning och informationen till dem det berör är delikat.1.6 miljoner kronor
- Kolloverksamhet enbart till de som har behovsbedömda beslut. Verksamheten genomfördes utan budgetering för 2 år sedan och det är tveksamt om man kan vara så "ryckig" i besluten.0,3 miljoner kronor
- Kontaktperson endast till de som har behovsbedömda beslut. 1,5 miljoner kronor

Vi kan konstatera att den nödvändiga nybyggnationen av gruppboenden och vård-och omsorgsboenden inte har kommit igång och att man ligger efter årligen. Idag har vi 61 brukare/boende extern till en merkostnad av 46 miljoner kronor.

Den misshushållningen av skattemedel kan inte få fortsätta!

Naturligtvis ska det finnas en valfrihet, har man bott in sig i en bostad i en annan kommun ska man inte tvingas flytta åter till Botkyrka. Likaväl finns det specialboenden som ger den bästa omsorgen för vissa personer – det måste vi förstås ha kvar. Men i övrigt finns det klara vinster med att snabbt bygga nya gruppboenden och vård-och omsorgsboenden. Det gäller såväl ekonomi som kvalitet som omtänksamheten om människor. Varför minska kvaliteten i omsorgerna när det finns så mycket pengar att hämta hem och varför riskera att försämra kvaliteten i andra verksamheter för att spara pengar.

Effektiviseringar ska ske planerat och analyserat och med god framförhållning för att ge brukarna god information och tillvänjning. Effektiviseringar ska man alltid arbeta med vad gäller schemaläggning, personaloptimering och att använda nya metoder och tekniker.

Om vi moderater haft rådighet över verksamheten hade vi aldrig försatt oss i den här prekära situationen. Vi såg för ca 15 år sedan det tydliga behovet av att bygga nya boenden och att renovera i befintligt bestånd.

Vi anser att man i dag bör ta hjälp av utomstående aktörer för att snabbt komma igång med byggnationer. Vi anser att kommunen i det här läget ger Botkyrkabyggen uppdrag att ta fram ett antal gruppboenden snarast.

Eftersom gruppboenden räknas som bostäder i juridisk mening behövs ej särskilda detaljplaner och om det är prickad mark någonstans räcker det med enkelt planförfarande. Allmännyttan har egen mark i olika lägen runt i kommunen.

Kan man snabbt få fram byggklar mark för moduler i andra sammanhang kan man också få fram mark för gruppbestäder. Det handlar om drygt 545 000 kronor i extra kostnad för varje externt placerad Botkyrkabo!

En annan besparing vi kan se är att omförhandla kostnaderna för de extern placerade och/eller finna nya boenden hos andra leverantörer.

Tilläggsuppdrag:

- att vård-och omsorgsnämnden ber kommunstyrelsen ge Botkyrkabyggen i uppdrag att snarast ha 4 -6 nya gruppboenden klara för inflyttning.
- Att förvaltningen får i uppdrag att omförhandla hyreskostnaderna för externa boenden och där det inte går finna andra leverantörer för nytillkomna brukare.

Kia Hjelte(M)

Christina Tibblin(M)

## Särskilt yttrande

Vård- och omsorgsnämnden 2017-09-26

### Ärende 3 Effektiviseringar inför 2018 (von/2017:174)

Sverigedemokraterna ställer sig tveksamma till kylda matlådor och den besparing detta skulle innebära för nämnden. Vi hoppas att denna besparing inte innebär en kraftigt sänkt kvalitet på maten för de äldre som kommer drabbas av detta. Vi har tidigare i vår budget föreslagit en ökad satsning när det gäller maten till våra äldre. Sverigedemokraterna anser att det finns andra saker där kommunen kan göra besparingar, maten hos våra äldre är en sak där besparingar och kvalitetssänkning aldrig bör komma på fråga.

För Sverigedemokraterna Botkyrka

Johan Holmberg

Lars Holmberg