

STYRDOKUMENT I BOTKYRKA KOMMUN

Riktlinjer för idéburet offentligt partner- skap

Strategi
Program
Plan
Policy
Riktlinjer
Regler



Diarienummer: AVUX/2017:41

Dokumentet är beslutat av: Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden

Dokumentet beslutades den: 31 augusti 2017

Dokumentet gäller för: Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsförvaltningen. Gäller som rekommendation för övriga nämnder och förvaltningar.

Dokumentet gäller till den: Tills vidare

**BOTKYRKA
KOMMUN**



Dokumentansvarig är: Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden
För revidering av dokumentet ansvarar: Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden
För uppföljning av dokumentet ansvarar: Arbetsmarknads- och vuxenutbildningsnämnden
Relaterade dokument: Bilaga till Riktlinjer Idéburet offentligt partnerskap

Innehåll

1. Ny form för samverkan med idéburna organisationer	4
2. Riktlinjer – en vägledning vid ingående av idéburet offentligt partnerskap	5
3. Idéburet offentligt partnerskap som modell för samverkan	5
3.1 När kan ett IOP-avtal ingås?	6
3.2 Samhällsförändring i fokus	7
4. Juridiska aspekter kring IOP	8
4.1 Kommunallagen	9
4.2 Lagen om offentlig upphandling	10
4.2 Lissabonfördraget	10
5. Uppföljning för hållbarhet och kontinuitet	11
6. Lathund	12
7. Referenser och tips på vidare läsning	14



1. Ny form för samverkan med idéburna organisationer

Samverkan med idéburna organisationer är ett område som Botkyrka kommun har arbetat med länge. Sedan 2009 finns *Den lokala överenskommelsen mellan Botkyrka kommun och idéburna organisationer*.¹ Samarbetet med idéburen sektor är ett fortsatt prioriterat område där de idéburna organisationernas roll och funktion tillerkänns värdefull betydelse i arbetet för att stärka det hållbara Botkyrka.

Botkyrka kommun bidrar till utvecklingen av ett hållbart samhälle där både nuvarande och kommande generationer försäkras en god miljö och hälsa, ekonomisk och social välfärd och rättvisa – ett hållbart Botkyrka. För att säkerställa jämlika villkor och förutsättningar behöver de olika sektorerna i samhället undersökas utifrån vad de kan erbjuda. Offentlig, privat och idéburen sektor fyller alla sin funktion men har ofta olika förutsättningar att agera utifrån medborgarens behov och perspektiv.

Genom idéburet offentligt partnerskap (IOP), som är en ny form för samverkan, är det möjligt för kommunen och idéburen sektor att skapa gemensamma plattformar för utveckling av samhällsutmaningar utifrån ett bredare perspektiv och i nära samverkan.

Botkyrka kommun har ett starkt och levande föreningsliv som vill engagera sig i den lokala samhällsutvecklingen. Genom idéburet offentligt partnerskap blir det möjligt för kommunen och idéburna organisationer att planera rätt verksamhet utifrån de faktiska behov och önskemål som finns hos medborgarna. De idéburna organisationernas kraft som aktörer med stark lokal förankring och roll som röstbärare är viktig utifrån principerna om demokrati, delaktighet och jämlikhet. Med idéburet offentligt partnerskap som modell för samverkan är det möjligt för kommunorganisationen att ta tillvara på de idéburna aktörernas unika roll, kunskap och erfarenhet och göra gemensamma kraftsamlingar för ett hållbart Botkyrka.

¹ 2009 års dokument: ”Principer för samarbete och överenskommelser mellan idéburna organisationer och Botkyrka kommun”, (KS/2005:392). Dokumentet har reviderats under 2017 och ersatts med: ”Överenskommelsen Botkyrka, Idéburna organisationer och Botkyrka kommun i samverkan för ett socialt, ekonomiskt och ekologiskt hållbart Botkyrka”(AVUX/2016:55 , KS/2016:639)

2. Riktlinjer – en vägledning vid ingående av idéburet offentligt partnerskap

Riktlinjerna sammanfattar och beskriver vad som är viktigt när avtal om idéburet offentligt partnerskap mellan Botkyrka kommun och idéburna organisationer tecknas. Riktlinjerna är en vägledning för hur vi kan forma och utveckla samverkan genom partnerskap. De beskriver balansen mellan kommunens ansvar utifrån ett kommunpolitiskt perspektiv och de idéburna organisationernas roll som självständiga aktörer som drivs av egen värdegrund.

Riktlinjerna ska:

- Vara ett stöd för förvaltningar som vill teckna IOP med idéburna organisationer.
- Ge en gemensam bild av vad ett IOP innebär för kommunen.
- Vara ett stöd i utformningen av kommunens roll i partnerskapsarbetet med idéburna organisationer.

Riktlinjerna ska följas upp på förvaltningsnivå för att säkerställa att de är ett användbart verktyg som uppfyller dess syfte. Uppföljning görs av arbetsmarknads- och vuxenutbildningsförvaltningen årligen i samband med de kommunala verksamheternas årsredovisningar.

Eftersom IOP som avtalsform inte är tydligt reglerad finns det anledning att vara lyhörd för ny reglering och i samband med sådan pröva avtalsformens lagenlighet.

Riktlinjerna ska följas upp under 2018 och i samband med detta ska även lagenligheten prövas mot rådande lagstiftning.

3. Idéburet offentligt partnerskap som modell för samverkan

Ett idéburet offentligt partnerskap är en samverkansmodell mellan idéburen och offentlig sektor. IOP-avtal beskrivs som partnerskapsavtal som reglerar samarbetet på lika villkor. IOP-avtal kan användas för att hantera en samhälls-

utmaning där kommunen och idéburna organisationer kan arbeta tillsammans i partnerskap.

IOP-avtal ska ske på initiativ av den idéburna organisationen som i samverkan med kommunen kommer överens om hur olika utmaningar ska hanteras. Det är ett mervärde att denna form av samverkan är initierad från den idéburna organisationen för att undvika kommersialisering av de ideell verksamhet. Särskilt kännetecknande för IOP-avtal är de idéburna organisationernas särställning och självständighet i partnerskapsförhållandet. Verksamheten som planeras ska inte detaljregleras från kommunen och det ställs också krav på kommunens personal att vara aktiva i utvecklandet av partnerskapsförhållandet och planeringen av arbetet.

Ett IOP är tillåtet där det inte redan finns en kommersiell² marknad och där initiativet inte bygger på ekonomiska drivkrafter. Kommunen ska ha insyn i den gemensamt planerade verksamheten, kunna följa upp och påverka men inte detaljstyra.³

Traditionellt samverkar kommunen med idéburna organisationer främst på två sätt; genom att bevilja verksamhetsbidrag/normerande bidrag eller genom upphandlade tjänster. Erfarenheter har visat att det finns relationer mellan det offentliga och ideella som inte bygger på, eller kan inramas i, en marknads- eller bidragslogik. IOP handlar istället om samverkan genom partnerskap utan att använda verksamhetsbidrag eller upphandling av tjänst som finansieringsform.⁴

3.1 När kan ett IOP-avtal ingås?

Idéburet offentligt partnerskap som samverkansmodell har utvecklats av Forum för frivilligt socialt arbete. Enligt deras riktlinjer kan IOP-avtal ingås när:

- Verksamhet sker på initiativ av den idéburna organisationen.
- Verksamheten är ett led i att förverkliga ett politiskt program eller plan, där de idéburna organisationerna särskilt nämns.
- Verksamheten bidrar till lokal utveckling och delaktighet i samhället.

² I definitionen av kommersiell marknad exkluderas t.ex. vårdföretag, kvinnojourer, sociala företag.

³ www.socialforum.se

⁴ Idéburet offentligt partnerskap, idéburna aktörer i välfärden, Riktlinjer, Linköpings kommun

- Verksamheten inte kan ses som en del av det normerande föreningsbidraget.
- Varken den offentliga organisationen eller den idéburna organisationen vill göra den idéburna organisationen till underleverantör, utan istället till en fri och självständig aktör.
- Det inte finns en marknad eller en konkurrenssituation⁵ att vårda.
- Bägge parter är med och finansierar verksamheten (pengar eller andra insatser).
- Verksamheten inte detaljregleras från kommunens sida.
- Verksamheten avses att drivas under en längre tid.⁶
- Verksamheten ska vara kompetensenlig enligt Kommunallagen (1991:900).⁷

IOP kan beskrivas som ett verktyg för kommunal verksamhet att, i partnerskap med idéburen sektor, uppnå politiska mål. Genom att stödja utan att styra kan kommunen vara med och utveckla verksamhet som utgår från en samhällsutmaning och de behov som den berörda målgruppen gett uttryck för.

Botkyrka kommun ansluter sig till riktlinjerna som Forum för frivilligt socialt arbete har utformat.

3.2 Samhällsförändring i fokus

Ett IOP förutsätter att det finns en samhällsutmaning som aktör(er) inom idéburen sektor och kommunen är överens om att arbeta tillsammans med. För att komma ifrån beställare och- utförarrollen och köp av tjänst-logiken är det viktigt att vi riktar fokus på samhällsutmaningen. Genom att analysera nulägesbilden, orsak och verkan är det möjligt att pröva nya lösningar för att förbättra situationen inom det specifika område som IOP-avtalet gäller. Eftersom idéburna organisationen ofta arbetar tillsammans med och för medborgarna sitter de på värdefull kunskap om orsak och verkan. Erfarenheterna utifrån medborgarens fokus ska vara vägledande vid utformandet av förutsättningarna för IOP-avtal.

⁵ Med konkurrenssituation menas en kommersiell marknad då lagen om offentlig upphandling, LOU (2016:1145) träder in.

⁶ www.socialforum.se

⁷ Idéburet offentligt partnerskap – juridiskt utrymme, Göteborgs Stad, Stadsledningskontoret, s. 2

Idéburen- och kommunal sektor har olika roller och förutsättningar att närma sig målgrupper, lyssna in problemformuleringar och åtgärda utmaningarna i det direkta arbetet med individen. Det gemensamma utvecklingsarbete som ett IOP-avtal ska generera bör ha samhällsförändringen i fokus⁸ och vara öppen för att olika tillvägagångssätt kan leda till det önskade resultatet.

Idéburna organisationer har möjlighet att prova sig fram och ibland vara mer flexibla än kommunen i sitt tillvägagångssätt för att möta de behov som finns. Det är därför viktigt att den idéburna organisationens självständighet och oberoende i relation till kommunen bevaras. Detta utan att kommunens ansvar urholkas. Båda parterna behöver vara införstådda i att IOP-avtal kan innebära att verksamhet utförs på andra sätt än det som varit vanligt förekommande.

Den traditionella förvaltningsstyrningen kan komma att förändras inom det specifika område som IOP-avtalet reglerar. Detta behöver parterna vara trygga i och genom gemensam målsättning och uppföljning säkerställa att rätt saker görs på rätt sätt utifrån de behov och önskemål som finns.⁹

4. Juridiska aspekter kring IOP

När det gäller upprättandet av IOP-avtal finns en rad juridiska aspekter att ta hänsyn till. IOP-avtalets lagenlighet är ännu inte rättsligt prövat och rättslig praxis saknas. Däremot finns utredningar som behandlar de juridiska aspekterna kring IOP. En del kommuner har numera utvecklat en form av praxis kring frågan genom att utreda och pröva modellen med partnerskapsavtal.¹⁰

Möjligheterna till att teckna avtal om IOP ska ställas i relation till de utrymmen som gällande lagstiftning ger. Om överenskommelsen om IOP avser verksamhet:

- på initiativ av en idéburen organisation,
- som inte står i konkurrens med kommunallag eller lagen om offentlig upphandling,
- om ersättningen är av mindre omfattning (max 500 000 euro på 3 år),

⁸ www.socialforum.se

⁹ Idéburet offentligt partnerskap, idéburna aktörer i välfärden Linköpings kommun & Idéburet offentligt partnerskap, policy för Göteborgs Stad

¹⁰ Idéburet Offentligt Partnerskap – juridiskt utrymme, Göteborg stad, Stadsledningskontoret och Upphandling av skattefinansierade välfärdstjänster – en utredning för Malmö stad, SKL

- samt om verksamheten är av icke-ekonomisk karaktär och det inte finns någon risk för snedvridning av konkurrensen

kan överenskommelse om IOP- avtal upprättas mellan den idéburna organisationen och kommunen.

Den lagstiftning som avtalsformen IOP behöver förhålla sig till är i huvudsak Kommunallagen, Lagen om offentlig upphandling och EU-rättslig reglering kring statsbidrag.

4.1 Kommunallagen

Jurister i Göteborg Stad har i utredningen om juridiska aspekter kring IOP gjort bedömningen att *”ett IOP-avtal ska reglera verksamhet som i sig är kompetensenlig”*. Samma utredning förklarar kompetensenligheten i Kommunallagen enligt följande;

”Det anses t.ex. vara en kommunal angelägenhet (kompetensenligt) att ha verksamhet inom idrotts- och fritidsområdet, folkbildningsområdet och kulturområdet samt att ge bidrag till den typen av verksamhet. Det anses också tillåtet att ge bidrag till t.ex. Kvinnojourer och annan liknande verksamhet där kommunen har ett ansvar. Det är emellertid bara i undantagsfall tillåtet att ge stöd till enskilda näringsidkare eftersom det som regel inte är en kommunal angelägenhet att stödja det privata näringslivet”.¹¹

På frågan om IOP är förenlig med Kommunallagen kom utredarna fram till att IOP-avtal ska reglera verksamhet som i sig är kompetensenlig.¹² Avtalen kan anses vara kompetensenliga om de uppfyller de villkor som gäller och tecknas mellan parter som inte strider mot Kommunallagen.

I utredningen *Idéburet offentligt partnerskap – vilka möjligheter erbjuder EU-rätten?* som Front Advokater tagit fram på uppdrag av Forum för socialt arbete understryker juristerna möjligheten att göra undantag från statsstöds- och upphandlingsreglerna enligt EU-rätten. Detta gäller när det är fråga om verksam-

¹¹ Idéburet Offentligt Partnerskap – juridiskt utrymme, Göteborg stad, Stadsledningskontoret, s. 2

¹² Ibid.

het som omfattas av det kommunala ansvaret enligt Kommunallagen (KomL) 2 kap. § 1.¹³

IOP stöds av bland annat Sveriges Kommuner och Landsting (SKL)¹⁴ och har fått bred förankring i landets kommuner.¹⁵ Den praxis som har utvecklats i och med avtalsformens användning är också ett stöd i Botkyrka kommuns utveckling av riktlinjerna.

4.2 Lagen om offentlig upphandling

I riktlinjer från Forum för idéburna organisationer med social inriktning framgår att IOP inte jämföras med upphandlingskontrakt. Vid upphandling önskar kommunen en leverantör som levererar den tjänst kommunen vill köpa. IOP handlar inte om ett kommersiellt kontrakt utan snarare ett samarbete i syfte att utveckla förhållanden som råder i kommunen. Avtalsformen handlar inte heller om att göra intrång på tjänster som finns på en marknad. IOP-avtal hamnar alltså utanför upphandlingsregelverket när det inte är fråga om ett kommersiellt kontrakt eller att tjänster på marknaden trängs bort.¹⁶

SKL lyfter Yalla Trappan i Malmö som exempel på verksamhet där kommunen och en idéburen organisation har gjort gemensam sak i en fråga av intresse för båda parterna. Yalla Trappan är ett kooperativ och ett arbetsintegrerat socialt företag i Rosengård, Malmö. IOP-avtalet mellan Malmö Stad och Yalla Trappan syftar till ökad sysselsättning och minskat utanförskap.¹⁷

4.2 Lissabonfördraget

Enligt EU-rättens bestämmelser har medlemsstater inte rätt att bevilja statligt stöd till verksamhet som på något sätt snedvrider eller hotar att snedvrída kon-

¹³ *Idéburet offentligt partnerskap – vilka möjligheter erbjuder EU-rätten?*, Forum för socialt arbete genom Front Advokater, s. 32

¹⁴ <https://skl.se/demokratiledningstyrning/medborgardialogdelaktighet/samverkancivilsamhallet/samverkansmodellerhallbararelationer.10269.html>, 2017-08-21

¹⁵ <http://upphandling24.se/allt-vanligare-med-iop-i-dag-finns-56-partnerskap/>, 2017-08-21

¹⁶ www.socialforum.se

¹⁷ <https://skl.se/integrationsocialomsorg/asylochflyktingmottagandeintegration/idebankforintegrationsarbete/samverkanmedcivilsamhallet/arkivsamverkanmedcivilsamhallet/ideburetoffentligtpartnerskapiopexemplet/yallatrappanimalmo.10015.html>

kurrensen. För ”sociala tjänster av allmänt intresse” gäller en speciell ordning. Enligt EU-rättslig praxis innebär begreppet ”tjänster av allmänt intresse” ekonomiska eller icke-ekonomiska tjänster som medlemsstaterna anser vara av allmänt intresse och som av den anledningen omfattas av vissa skyldigheter att tillhandahålla dem. För dessa tillåter EU-rätten stöd i form av statliga bidrag under särskilda förutsättningar.

Utredningen *Idéburet offentligt partnerskap – vilka möjligheter erbjuder EU-rätten?* framhåller att det saknas unionsbestämmelser som fastställer räckvidden för tjänster av allmänt ekonomiskt intresse, vilket möjliggör för medlemsstaterna att själva definiera innebörden av begreppet. I enlighet med Europeiska Kommissionen ska definitionen inbegripa tjänster som är riktade till medborgarna eller ligga i samhällets intresse.¹⁸

Europeiska Kommissionen har även fastställt att försumbart stöd till företag som tillhandahåller tjänster av allmänt intresse inte ska anses utgöra statligt stöd. Med försumbart stöd ett som inte överstiger 500 000 euro per organisation under en treårsperiod¹⁹

Sammantaget kan sägas att om överenskommelsen om IOP avser verksamhet med ersättning av mindre omfattning (max 500 000 euro på tre beskattningsår) och om verksamheten är av icke-ekonomisk karaktär och det inte finns någon risk för snedvriden konkurrens kan överenskommelse om IOP-avtal upprättas.²⁰

5. Uppföljning för hållbarhet och kontinuitet

Eftersom IOP inte är lagprövat och i ständig utveckling är det viktigt att samarbetets form och innehåll dokumenteras och följs upp kontinuerligt. Uppföljning och dokumentation är en viktig del av avtalsprocessen och ska alltid skrivas med i ett IOP-avtal. Det är viktigt att avtalet skrivs på ett övergripande sätt och genom det möjliggör utveckling av samarbetsformen och dess innehåll. Dialog ska föras under hela avtalsperioden.

¹⁸ *Idéburet offentligt partnerskap – vilka möjligheter erbjuder EU-rätten?*, Forum för socialt arbete genom Front Advokater, s. 18

¹⁹ *Ibid.* s. 18 & 33

²⁰ *Idéburet offentligt partnerskap (IOP)*, Arbetsmarknads- gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen, Malmö Stad, s. 17 f.

6. Lathund

Uppfyller verksamheten följande:		Stöd från Botkyrka kommun:
Är förslaget ett initiativ från en idéburen organisation?		Berörd förvaltning prövar förslaget mot de stödformer som finns. IOP-avtal är ett av dem. IOP ska tillämpas när det är mest lämpligt utifrån båda parternas perspektiv. IOP-avtal är inte ett mål i sig utan ett medel att uppnå önskad effekt med en verksamhet.
Kan verksamheten ses om en del av det normerande föreningsbidraget eller verksamhetsbidraget?		Om den verksamhet som ska avtalas om är utformad på ett sätt där förenings- eller verksamhetsbidrag är lämpligt ska den formen föredras. Om avtalet utformas på så sätt att det liknar ett bidrag är föreningsbidrag en bättre stödform. Se de riktlinjer för föreningsbidrag som gäller för respektive förvaltning.
Är den planerade verksamheten i linje med kommunens politiska program eller långsiktiga mål?		I Botkyrka utvecklas arbetet kring samverkan med idéburna organisationer genom den lokala överenskommelsen (KS/2005:39). Den värdegrund som finns i överenskommelsen är kommunens bas. Idéburna organisationer som vill teckna IOP-avtal bör ansluta sig till den lokala överenskommelsen i Botkyrka.
Riktas verksamheten till en samhällsutmaning?		IOP-avtal ska i första hand handla om en samhällsutmaning som kommunen och idéburna organisationer gör gemensam sak av. Innan avtal behöver parterna dela bilden av utmaningen som ska adresseras, dess orsaker och lösningar.
Strider IOP-avtalet mot gällande lagstiftning?		En bedömning av Kommunallagen, lagen om offentlig upphandling (LOU) och Lissabonfördraget ska göras. Om verksamheten är kompetensenlig enligt Kommunallagen, inte konkurrerar med LOU, om ersättningen är av mindre omfattning (max 500 000 euro på tre år), om verksamheten är av icke-ekonomisk karaktär och det inte finns

		någon risk för snedvridning av konkurrensen kan IOP-avtal upprättas. ²¹
Vad räknas inte som en marknad eller kommersiellt kontrakt?		En förening kan ha en kommersiell verksamhet men deras huvudsyfte är inte att generera vinst med den verksamheten. För att verksamheten ska kunna bedrivas kan både volontärer och andra former av stöd behöva ingå i verksamheten. Den kommersiella verksamheten är ett verktyg i en verktygs-låda. Exempel är secondhandbutiker som drivs av flera olika idéburna organisationer. Ett annat är idrottsföreningarnas café-verksamhet. Organisationerna skulle kunna ses som konkurrenter på grund av de finns i flertal men det är inte den formen av konkurrens som Lagen om offentlig upphandling avser.
Finns det en potentiell marknad eller en konkurrenssituation att tänka på?		IOP-avtal ska inte tecknas på en fungerande eller potentiell marknad. Det skulle då snedvrida konkurrensen och missgynna aktörer.
Är båda parterna med och finansierar verksamheten?		Finansiering av verksamhet kan ske via ekonomiska medel eller andra insatser, t.ex. ideella insatser. IOP handlar om att utveckla partnerskapsrelationer och i den samverkan stödja i arbetet inom den specifika fråga som avtalet berör. Finansieringen omfattar därför inte enbart ekonomi utan även andra mervärdesinsatser.
Detaljregleras verksamheten av kommunen?		Om kommunen detaljreglerar verksamheten är det inte längre fråga om IOP-avtal. IOP-avtal bygger på samverkan. Ett samverkansavtal reglerar övergripande vem som ska göra vad, varför samt hur det ska följas upp och dokumenteras. Kontinuerlig dialog ska finnas under hela avtalsperioden.
Exempel på resonemang inför tecknande av IOP-avtal		- Kan kommunen skriva ett IOP-avtal med Kvinnojour? Svar: ja. Men här finns skilda tolkningar av regelverket mellan kommuner. Om Kvinnojouren bedrivs som idéburen organisation är

²¹ <http://www.upphandlingsmyndigheten.se/hallbarhet/Sociala-tjanster-och-reserverade-kontrakt/>

		<p>det okej.</p> <p>- Finns det kommersiell marknad för en kvinnojour? Svar: det finns flera Kvinnojourer i länet, ja men de konkurrerar inte på en marknad vars syfte är att generera ett vinstintresse?</p> <p>- Är det en kompletterande verksamhet till sitt innehåll för kommunen? Svar: ja.</p> <p>- Är det inom ramen för kommunkompetens? Svar: ja vårt åtagande är långtgående för att bistå och hjälpa kvinnor och detta är att betrakta som en kommunal angelägenhet enligt KomL 2 kap. § 1</p> <p>- Är det en tjänst som kommunen vill utforma ensidigt? Svar: kvinnojourer som organisation besitter en kompetens och kunskap som är viktig att värna. Kommunen är inte ålagd att bedriva kvinnojour utan det behovet täcks ofta av idéburna organisationer. Kommunen behöver däremot stödja ett behov som uppstår som en konsekvens av våld mot kvinnor, vilket är något som kvinnojourer erbjuder. Då kan ett samverkansavtal vara den lämpligaste formen.</p>
--	--	---

7. Referenser och tips på vidare läsning

Utredningar

Idéburet offentligt partnerskap (IOP), Arbetsmarknads-, gymnasie- och vuxenutbildningsförvaltningen, Malmö Stad, 2015-01-19

Idéburet Offentligt Partnerskap – juridiskt utrymme, Göteborg stad, Stadsledningskontoret, 2014-04-24

Idéburet offentligt partnerskap – vilka möjligheter erbjuder EU-rätten?, Forum för socialt arbete genom Front Advokater

Upphandling av skattefinansierade välfärdstjänster – en utredning för Malmö stad, SKL, 2014-06-13

Offentliga styrdokument

Riktlinjer, Idéburet offentligt partnerskap, Idéburna aktörer i välfärden, Linköpings kommun, KS2016-313

Riktlinjer, Idéburet offentligt partnerskap, Uppsala kommun, KSN-2016-1422

Policy för idéburet offentligt partnerskap, Karlshamns kommun, KF § 161, 2016-12-19

Idéburet offentligt partnerskap, policy för Göteborgs Stad

Offentliga utredningar

Palett för ett stärkt civilsamhälle, SOU 2016:13

Ordning och reda i välfärden, SOU 2016:78

Övriga forum

Forum för idéburna organisationer med social inriktning, www.socialforum.se

Famna, Riksorganisationen för idéburen vård och omsorg, <http://www.famna.org/>

Civos – civilsamhällets organisationer i samverkan, <https://civos.se/>

Upphandlingsmyndigheten, <http://www.upphandlingsmyndigheten.se/hallbarhet/Sociala-tjanster-och-reserverade-kontrakt/>

Sveriges Kommuner och Landsting, <https://skl.se/>